



KOMMUNÖVERGRIPANDE MÅL FÖR DALS-EDS KOMMUN 2012



Antagna av Kommunfullmäktige 2011-06-15 §



FÖRSLAG KOMMUNSTYRELSEN 2011-06-01

Inom fem utvecklingsområden finns här förslag om nio kommunövergripande mål för Dals-Eds kommun. Under respektive kommunövergripande mål formuleras ett antal olika beställningar riktade till kommunens nämnder från kommunfullmäktige. Beställningarna är numrerade men det finns inom dessa ingen inbördes rangordning.

I samband med höstens budgetberedning har nämnderna att utifrån de kommunövergripande målen och fullmäktiges beställningar, arbeta fram egna nämnd- och verksamhetsmål för antagande i fullmäktige i samband med budgetbeslut i november. Nämnderna har att under varje utvecklingsområde beakta hur de uppsatta målen leder till god ekonomisk hushållning.

~~Genomstruken text föreslås att tas bort~~

Vision för Dals-Eds kommun 2012 - 2015

Dals-Ed

- där det goda livet erbjuds

Två alternativa förslag till vision för Dals-Eds kommun föreligger enligt nedan:

▣ ~~**Dals-Ed – där det goda livet erbjuds**~~

~~*Dals-Ed är möjligheternas kommun där attraktivitet och hållbarhet utgör grunden för att vi som bor och verkar här känner trivsel, trygghet och framtidstro.*~~

▣ **Dals-Ed – där det goda livet erbjuds**

Dals-Ed ska vara möjligheternas kommun där människor och näringsliv känner trivsel, trygghet och framtidstro.

Utvecklingsområden för Dals-Eds kommun 2012-2015

- ❖ HÅLLBAR UTVECKLING
- ❖ ATTRAKTIV KOMMUN
- ❖ DEMOKRATI OCH DELAKTIGHET
- ❖ STABIL EKONOMI I BALANS
- ❖ STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR

Kommunövergripande mål

Dals-Eds kommun 2012-2015

ÖVERGRIPANDE MÅL 1

Bekämpa utanförskapet genom att bland annat minska arbetslösheten med fokus på unga.

ÖVERGRIPANDE MÅL 2

Kommunen ska bli en av Sveriges mest framgångsrika kommuner inom områdena energihushållning och besöksnäring.

ÖVERGRIPANDE MÅL 3

Dals-Eds kommun ska erbjuda attraktiva boende- och verksamhetsmiljöer.

ÖVERGRIPANDE MÅL 4

Dals-Eds kommun ska utveckla infrastrukturen och goda kommunikationer

ÖVERGRIPANDE MÅL 5

Kommunens beslutsfattare och verksamheter ska präglas av öppenhet och tillgänglighet med medborgarna.

ÖVERGRIPANDE MÅL 6

Barnkonventionen ska genomsyra all kommunal verksamhet.

ÖVERGRIPANDE MÅL 7

Kommunen ska ha en stabil ekonomi i balans, med ett årligt positivt resultat som motsvarar ca 2 % av skatter och bidrag.

ÖVERGRIPANDE MÅL 8

Alla kommunens verksamheter ska arbeta med ständiga förbättringar och på det sättet vara ett föredöme när det gäller kvalitetssäkring av kommunens verksamheter

ÖVERGRIPANDE MÅL 9

Dals-Eds kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare för att verksamheterna ska klara den framtida personalförsörjningen.

HÅLLBAR UTVECKLING

Med hållbar utveckling avser vi ett helhetsperspektiv innehållande tre dimensioner; den sociala, den ekologiska och den ekonomiska. Dimensionerna påverkar och förutsätter varandra. Ekonomiska framgångar kräver ekologisk hållbarhet och är en förutsättning för att skapa goda och stabila sociala förhållanden. Hög sysselsättning bidrar till att upprätthålla välfärd och kvalitet i våra verksamheter samt bidrar till de gemensamma investeringar som fordras för omställningen till ett ekologiskt hållbart samhälle som i sin tur kan ge driftsekonomiska fördelar i framtiden. Allt hänger samman.

Inom följande utvecklingsområde är det sociala och ekologiska aspekter som är i fokus. Dals-Ed ska vara en föregångskommun som kännetecknas av invånare som känner välbefinnande, trygghet, engagemang och lika värde.

Miljön och människors goda hälsa ska vara en grund för livskvaliteten och utgöra ett kraftfullt argument för människor att söka sig till, bo och verka i kommunen. Miljöhänsyn ska vara grunden för kommunens framtida utveckling och utgöra en hörnsten i arbetet med att skapa sysselsättning.

Kommunen ska bli en av Sveriges mest framgångsrika kommuner inom områdena förnyelsebar energi, råvaruförädling och besöksnäring.

God ekonomisk hushållning

God hälsa är en tillgång både för individen och hela organisationen. Att främja hälsa och förebygga sjukdom är viktiga delar i arbetet för att minska sjukfrånvaron, sjukdomsrelaterade kostnader och få en effektivare verksamhet. Genom att minska energikostnader kan även kommunens resurser bli större till förmån för bedrivandet av verksamhet.

ÖVERGRIPANDE MÅL 1

Bekämpa utanförskapet genom att bland annat minska arbetslösheten med fokus på unga.

BESTÄLLNING INRIKTNINGSMÅL PER NÄMND

Kommunstyrelsen

1

Leda och samordna det förebyggande arbetet för att minska utanförskapet i kommunen.

~~Den totala arbetslösheten ska minska och sysselsättningen öka i Dals-Eds kommun.~~

2

Att följa upp och utvärdera arbetet med kommunens strategi mot ungdomsarbetslösheten.

Arbetslösheten bland unga upp till 25 år ska understiga riksgenomsnittet.

3

Att slutredovisa hur ett "Dals-Eds resurscentrum" ska kunna införas i kommunen.

(Förklaring resurscentrum: ett samlat förebyggande arbete med fokus på barn och ungdom)

FOKUS-nämnden

1

Alla elever som går ur gymnasieskolan ska ha en god kunskap i hur man söker jobb och utbildningar.

~~Genom insatser i Vuxenutbildningen väsentligen höja utbildningsnivån bland kommunens medborgare för att därmed öppna möjligheter till anställning och högre utbildning.~~

2

Utveckla aktiva samverkansformer med socialnämnden.

3

Minska mängden olovlig frånvaro i skolan.

Socialnämnden

1

Att utveckla förebyggande insatser och förhållningssätt inom IFO med fokus på samverkan såväl internt gentemot andra förvaltningar som externt genom samverkan med andra kommuner och andra aktörer.

2

Krav på deltagande i sysselsättning ska ställas vid utbetalning av försörjningsstöd.

3

Utveckla aktiva samverkansformer med FOKUS-nämnden.

ÖVERGRIPANDE MÅL 2

Kommunen ska bli en av Sveriges mest framgångsrika kommuner inom områdena energihushållning och besöksnäring.

BESTÄLLNING INRIKTNINGSMÅL PER NÄMND

Kommunstyrelsen

1

Aktivt arbeta för fortsatt energibesparing i kommunala fastigheter i enlighet med policydokumentet Strategi för energieffektivisering.

2

Ansvara för att information till allmänheten om energieffektivisering genomförs.

3

Aktivt samarbeta med Dalslands Turist AB.

Dals-Ed ska vara ett välkänt och attraktivt turistmål

4

Ha en aktiv dialog med kommunens turistföretagare.

FOKUS-nämnden

1

Utsiktens gymnasium ska vara en spjutspets och en resurs för utvecklingen av besöksnäringen inom kommunen.

2

Arbetet med miljö- och energihushållningsfrågor ska vara en integrerad del av barnomsorgens och skolans arbete.

3

Entreprenörskap skall vara en naturlig del av skolarbetet.

Plan- och byggnadsnämnden

1

Nämnden ska i sin myndighets- och planeringsroll ta hänsyn till de nationella miljömålen och Sveriges folkhälsomål och särskilt beakta målen om energihushållning.

Följande strategier ska beaktas för måluppfyllelse under 2012:

Åtgärdsplan gällande folkhälsoinsatser

Miljöledningsarbete och policy

Strategi för energieffektivisering

Livsmedelspolicy

Strategi mot ungdomsarbetslösheten

Uppföljning

Ansvar:

Kommunsekreterare

Bokslut: Helår

ATTRAKTIV KOMMUN

Vi ska tillsammans skapa förutsättningar för den enskildes möjligheter att förverkliga sina drömmar och idéer genom; flexibla tankebanor, förenklad byråkrati, bra utbildningsmöjligheter, attraktivt boende, bra kommunikationer och infrastruktur.

Boende- och verksamhetsmiljöerna i Dals-Eds kommun ska vara så attraktiva att vi som bor och verkar i kommunen trivs och önskar bo kvar samtidigt som miljöerna ska bidra till att fler invånare, investerare och företagare dras till kommunen. Vi ska visa öppenhet och tolerans för nya idéer och för ett mångkulturellt samhälle.

Vi ska som kommun fortsatt vara känd för vårt företagsvänliga klimat samt ha en hållbar och ekonomiskt stark utveckling. Entreprenörskap som förhållningssätt ska vara en naturlig del i kommunens verksamheter.

Dals-Ed ska vara den attraktiva kommunen där människor och näringsliv känner trivsel, trygghet och framtidstro.

*Det goda livet i Dals-Ed ska vara ett känt begrepp i hela landet.
Marknadsföring av kommunen*

God ekonomisk hushållning

~~Målen har betydelse utifrån god ekonomisk hushållning genom att en förbättrad livssituation i boende- och verksamhetsmiljöer, innebär en förbättrad folkhälsa och leder till ett lägre resursutnyttjande och ett högre välbefinnande samt bidrar till att öka inflyttning och besöksnäringen.~~

ÖVERGRIPANDE MÅL 3

Dals-Eds kommun ska erbjuda attraktiva boende- och verksamhetsmiljöer.

BESTÄLLNING ~~INRIKTNINGSMÅL~~ PER NÄMND

Kommunstyrelsen

1

Utveckla attraktiva områden för boende.

2

Under 2012 ta fram en ny fördjupad översiktsplan för Eds samhälle.

3

Starta upp en dialog med näringsliv, köpmän och fastighetsägare kring det gemensamma ansvaret för en attraktiv tätort.

FOKUS-nämnden

1

Öka möjligheten till valfrihet inom barnomsorgen.

Socialnämnden

1

Utveckla alternativa boenden inom nämndens verksamheter för att öka attraktionskraften och inflyttningen i kommunen.

2

Nämnden ska verka för ökad valfrihet och självbestämmande inom sitt verksamhetsområde.

Plan- och byggnadsnämnden

1

Nämnden ska i allt planarbete beakta möjligheterna till attraktiva boende- och verksamhetsmiljöer.

ÖVERGRIPANDE MÅL 4

Dals-Eds kommun ska utveckla infrastrukturen och goda kommunikationer

BESTÄLLNING INRIKTNINGSMÅL PER NÄMND

Kommunstyrelsen

1

Prioritera arbetet med framtidens järnväg och dess trafikering.

Att med acceptabel tidsåtgång kunna arbets- och studiependla till och från Ed.

2

Arbeta med att förverkliga ett Resecentrum i Ed.

Att göra situationen känd gentemot externa aktörer när det gäller infrastrukturen i kommunen.

3

Se till att Nössemarksvägen slutgiltigt får den bärighet den behöver.

4

Prioritera bredbandsutbyggnaden på landsbygden.

Plan- och byggnadsnämnden

1

Nämnden ska i allt planarbete vara offensiv när det gäller att utveckla infrastrukturen med särskilt fokus på trafikförsörjning och behovet av en god trafikmiljö.

Socialnämnden

1

Arbeta för bredband vid nämndens olika boendeformer.

Följande strategier ska beaktas för måluppfyllelse under 2012:

Näringslivspolitiskt program

Uppföljning

Ansvar:

Kommunsekreterare

Bokslut: Helår/Halvår

DEMOKRATI OCH DELAKTIGHET

I Dals-Eds kommun ska jämlikhet råda. Alla, unga som gamla, ska kunna påverka och medverka, vilja ta ansvar och möta varandra med glädje, respekt och förståelse.

Vår kommun ska präglas av öppenhet och tolerans, engagemang och samverkan. Alla ska ha möjligheter att kunna göra sig hörd och vara respekterad.

God ekonomisk hushållning

För att uppnå god ekonomisk hushållning krävs utöver hållbar ekonomisk tillväxt även ett effektivt resursutnyttjande och i det sammanhanget är det viktigt att främja engagemang och öppenhet för nya idéer. Det är därför viktigt att det finns en god tillgänglighet till kommunen så att engagemanget når fram samt att information och utbildning erbjuds.

ÖVERGRIPANDE MÅL 5

Kommunens beslutsfattare och verksamheter ska präglas av öppenhet och tillgänglighet med medborgarna.

BESTÄLLNING ~~INRIKTNINGSMÅL~~ PER NÄMND

Kommunstyrelsen

1

Leda och samordna utvecklingen av den kommunala demokratin.

2

Arrangera minst två dialogmöten kring någon aktuell fråga för allmänheten.

3

Genomföra ett dialogmöte i varje kommundel.

FOKUS-nämnden

1

Kommunens invånare ska genom biblioteket ha fri tillgång till information och kunskap.

2

Utveckla former för medborgardialog.

Socialnämnden

1

Nämnden ska vara lyhörd för brukarnas och anhörigas synpunkter.

2

Utveckla former för medborgardialog.

Plan- och byggnadsnämnden

1

Information om bygglov och planer ska vara lättillgängligt för alla.

2

Nämnden ska ha en god dialog med ~~alla~~ medborgare såväl unga som äldre när det gäller planering och byggnation.

ÖVERGRIPANDE MÅL 6

Barnkonventionen ska genomsyra all kommunal verksamhet.

BESTÄLLNING INRIKTNINGSMÅL PER NÄMND

Kommunstyrelsen

1

Utveckla en sammanhållande strategi för kommunens arbete kring barn och unga i enlighet med Barnkonventionen.

2

Leda och samordna arbetet när det gäller **införandet** av barnchecklistan i samtliga nämnder.

FOKUS-nämnden

1

Elevernas inflytande och delaktighet ska öka.

2

All beredning av ärende som berör barn och ungdomar ska bedömas utifrån kommunens barnchecklista.

3

Verksamheten på ungdomsgården ska bedrivas med ett stort inflytande från ungdomarna.

4

Aktivt och strategiskt sörja för god studiemiljö samt motverka mobbing bland barn.

Socialnämnden

1

Barnperspektivet ska beaktas i all handläggning, myndighetsutövning och behandlande insatser som rör barn och unga.

2

All beredning av ärende som berör barn och ungdomar ska bedömas utifrån kommunens barnchecklista eller jämförbar dokumentation.

Plan- och byggnadsnämnden

1

All beredning av ärende som berör barn och ungdomar ska bedömas utifrån kommunens barnchecklista.

Följande strategier ska beaktas för måluppfyllelse under 2012:

Strategier för Barnkonventionen i Dals-Ed

Edsbus riktlinjer

Resurscentrum

Strategi mot ungdomsarbetslösheten

Uppföljning

Ansvar: Kommunsekreterare

Bokslut: Helår/Halvår

STABIL EKONOMI I BALANS

Stabil ekonomi i balans kan skapas genom en gemensam syn på god ekonomisk hushållning som bidrar till förståelse och respekt för våra gemensamma tillgångar samt att genom att kontinuerligt anpassa våra verksamheter utifrån aktuella förutsättningar.

Med denna insikt kan det skapas förutsättningar för att bygga upp en ekonomisk reserv som möjliggör en lägre skattenivå utan att det äventyrar verksamheter och utbud.

God ekonomisk hushållning

I det finansiella perspektivet handlar god ekonomisk hushållning främst om att säkerställa att varje generation bär kostnaderna för den service som den generationen konsumerar. Resultatnivån måste därför vara tillräcklig för att bygga upp en ekonomisk reserv. Ett överskott i verksamheten skapar också ett handlingsutrymme för att utveckla den kommunala verksamheten.

ÖVERGRIPANDE MÅL 7

Kommunen ska ha en stabil ekonomi i balans, med ett årligt positivt resultat som motsvarar ca 2 % av skatter och bidrag.

BESTÄLLNING INRIKTNINGSMÅL PER NÄMND

Kommunstyrelsen

1

Alla verksamheter inom kommunstyrelsen ska hålla sin budget

2

Kommunstyrelsen ska sträva efter att öka andelen extern finansiering.

3

Utbilda och se till att öka kunskapen om kommunens budgetprocess och styrprinciper.

4

Arbeta med att minska det kommunala fastighetsinnehavet.

5

Kommunstyrelsen har ansvar för att inom sina verksamheter beakta kraven om god ekonomisk hushållning.

FOKUS-nämnden

1

Nämndens huvudverksamheter skall bedrivas på rimlig kostnadsnivå utifrån statsbidrag (standardkostnad) och jämförbara kommuner.

~~Anslagstilldelning och verksamhetsstyrning till nämnden ska ske utifrån principen kostnadsjämförelser och demografisk anpassning.~~

2

Nämndens ska bedriva verksamheten inom tilldelad budget.

~~Alla verksamheter inom Fokus-nämnden ska hålla sin budget.~~

3

Nämnden ska aktivt arbeta för ett så effektivt lokalutnyttjande som möjligt.

4

FOKUS-nämnden har att inom sina verksamheter ansvara för att beakta kraven om god ekonomisk hushållning.

Socialnämnden

1

Nämndens huvudverksamheter skall bedrivas på rimlig kostnadsnivå utifrån statsbidrag (standardkostnad) och jämförbara kommuner.

~~Anslagstilldelning och verksamhetsstyrning till nämnden ska ske utifrån principen kostnadsjämförelser och demografisk anpassning.~~

2

Nämnden ska bedriva verksamheterna inom tilldelad budget.

Alla verksamheter inom Socialnämnden ska hålla sin budget

3

Nämnden ska aktivt arbeta för ett så effektivt lokalutnyttjande som möjligt.

4

Socialnämnden har att inom sina verksamheter ansvara för att beakta kraven om god ekonomisk hushållning.

Plan- och byggnadsnämnden

1

Nämndens ska bedriva verksamheten inom tilldelad budget.

~~Verksamheten får inte ha större volym än vad budgeten tillåter.~~

2

Planverksamheten ska huvudsakligen finansieras inom ramen för nämndens övriga avgifter och intäkter.

~~Del av verksamheten ska finansieras genom avgifter.~~

3

Plan- och byggnadsnämnden har att inom sina verksamheter ansvara för att beakta kraven om god ekonomisk hushållning.

Följande strategier ska beaktas för måluppfyllelse under 2012:

Budgetdokumentet innehållande principerna om:

- 1. Politisk styrning där kostnadsjämförelser utgör ett viktigt verktyg*
- 2. Demografisk anpassning*
- 3. Indexuppräknning*

Uppföljning

Ansvar: Ekonomichef

Bokslut: Halvår/Helår

STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR

Dals-Eds kommuns verksamheter ska ständigt arbeta för att upprätthålla hög kvalitet och service, effektivitet och god hushållning med resurser samt alltid erbjuda lite mer än förväntat.

God ekonomisk hushållning

~~Resultatmålen är viktigt utifrån god ekonomisk hushållning genom att syftet med såväl undersökning som utbildning är att bidra till att verksamheterna ska bedrivas på ett rationellt och effektivt sätt.~~

ÖVERGRIPANDE MÅL 8

Alla kommunens verksamheter ska arbeta med ständiga förbättringar och på det sättet vara ett föredöme när det gäller kvalitetssäkring av kommunens verksamheter

BESTÄLLNING INRIKTNINGSMÅL PER NÄMND

Kommunstyrelsen

1

Att i kommunen leda arbetet med konceptet Ständiga Förbättringar.

2

Utreda möjligheten att införa en kommunal tjänstegaranti*.

3

Att prioritera utvecklingen av kommunens IT-verksamhet

FOKUS-nämnden

1

Andelen behöriga till gymnasiet ska överstiga riksgenomsnittet

~~Att kommunen resultatmässigt ska ha en skola som är bland de 100 bästa i landet vad gäller andelen behöriga till gymnasiet.~~

2

Andelen med godkända betyg i samtliga ämnen ska överstiga riksgenomsnittet

Socialnämnden

Inriktningsmål 1

~~Nämndens verksamheter ska kännetecknas av hög kvalitet, service och effektivitet och god hushållning med resurser.~~

Stabil och trygg IFO-organisation som utvecklar lokala lösningar inom Dals-Eds kommun och samverkar i Dalsland.

Plan- och byggnadsnämnden

1

Handläggning av ärenden och planer ska vara snabb, korrekt och rättssäker.

* En tjänstegaranti i Dals-Eds kommun är en offentligt deklarerad standardnivå för vad du som brukare/medborgare kan förvänta dig av en viss kommunal tjänst, service eller verksamhet.

ÖVERGRIPANDE MÅL 9

Dals-Eds kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare för att verksamheterna ska klara den framtida personalförsörjningen.

BESTÄLLNING INRIKTNINGSMÅL PER NÄMND

Kommunstyrelsen

1

Att leda och samordna arbetet med att underlätta nämndernas framtida personalrekryteringar.

2

Att i samverkan med näringsliv och annan offentlig verksamhet i kommunen ta fram ett koncept kring framtida kompetensförsörjning och personalbemanning.

3

Att kartlägga och analysera kommunens löneläge

4

Sträva efter att öka andelen heltidstjänster inom kommunstyrelsens verksamheter.

5

Aktivt och strategiskt sörja för god kompetens och arbetsmiljö samt motverka mobbing.

FOKUS-nämnden

1

Aktivt och strategiskt sörja för god kompetens och arbetsmiljö samt motverka mobbing.

Socialnämnden

1

Sträva efter att öka andelen heltidstjänster inom nämndens verksamheter.

2

Aktivt och strategiskt sörja för god kompetens och arbetsmiljö samt motverka mobbing.

Plan- och byggnadsnämnden

1

Aktivt och strategiskt sörja för god kompetens och arbetsmiljö samt motverka mobbing.

Följande strategier ska beaktas för måluppfyllelse under 2012:

IT-strategi

Lönepolicy

Uppföljning

Ansvar: Förvaltningschefer

Bokslut: Helår/Halvår